

整合社会资源 支持社区公益
打造一个有温度的宜居社区

2021-12-23

撬动社区慈善资源 助力社区治理创新

——金杨社区公益基金会 2021 年度工作总结

上海浦东新区金杨社区公益基金会

撬动社区慈善资源 助力社区治理创新

——金杨社区公益基金会 2021 年度工作总结

2021 年，上海浦东新区金杨社区公益基金会（以下简称“基金会”）围绕撬动社区慈善资源，助力社区治理创新，推进共建共治共享社区治理格局的构建，以“强基、增能”为核心，不断打造透明、规范、专业、高效的社区基金会运作体系。

一、机构内部建设

（一）理（监）事会工作

2021 年度，基金会于 6 月 9 日召开第二届理（监）事会第三次会议，就基金会年度工作、财务工作、预决算及理财投资情况等方面进行审议讨论，为基金会发展明确了方向。

（二）党建工作

2021 年，基金会党支部在继续参加中心的党支部日常组织生活、党员活动的同时，以“党建+公益”的模式充分发挥基金会自身优势，结合工作实际，积极发挥党员的带头作用，党史学习常态化，“我为群众办实事”实践活动日常化，在活动中谈感受，在学习中谈思想，使党建工作同步融入基金会日常工作。

（三）团队建设

2021 年，基金会现有全职工作人员 3 名，兼职（财务）工作人员 1 名，组成了稳定的工作团队，为基金会工作的开展提供了有力的保障。2021 年，基金

会工作人员积极参加包括 2021 金杨社会组织能力建设培训、浦东新区社区基金会管理服务网络建设等在内的各类赋能培训，提升机构工作人员的专业素养。

(四) 年报工作

基金会秘书处于 2021 年 1 月协调上海上审会计师事务所进行财务审计，梳理 2020 年度公募活动情况、年度公益项目资助情况、单位人力资源情况、基金会内部规范化运作情况及“暖心”救急难专项基金使用情况等信息，于 2021 年 2 月 25 日、3 月 3 日分两次在机构微信公众号就上一年度基金会各项工作开展情况进行公示披露，并于 2021 年 3 月完成上海市社会组织网在线年报申报工作。

(五) 公信力建设

秉承“专业规范 公开透明”的原则，截止 11 月底，基金会共计发布 67 篇微信推文，并同步更新网站、微博信息，完成基金会腾讯公益信息披露、乐捐项目财务披露 4 份，发布项目进展 5 篇，向社会展示基金会的项目活动和工作动态，接受社会监督。在 2021 年 4 月发布的中小型非公募基金会透明度榜单中，金杨社区公益基金会评分为 91.59，评级为 A。

二、撬动社区慈善资源 拓展多元筹资渠道

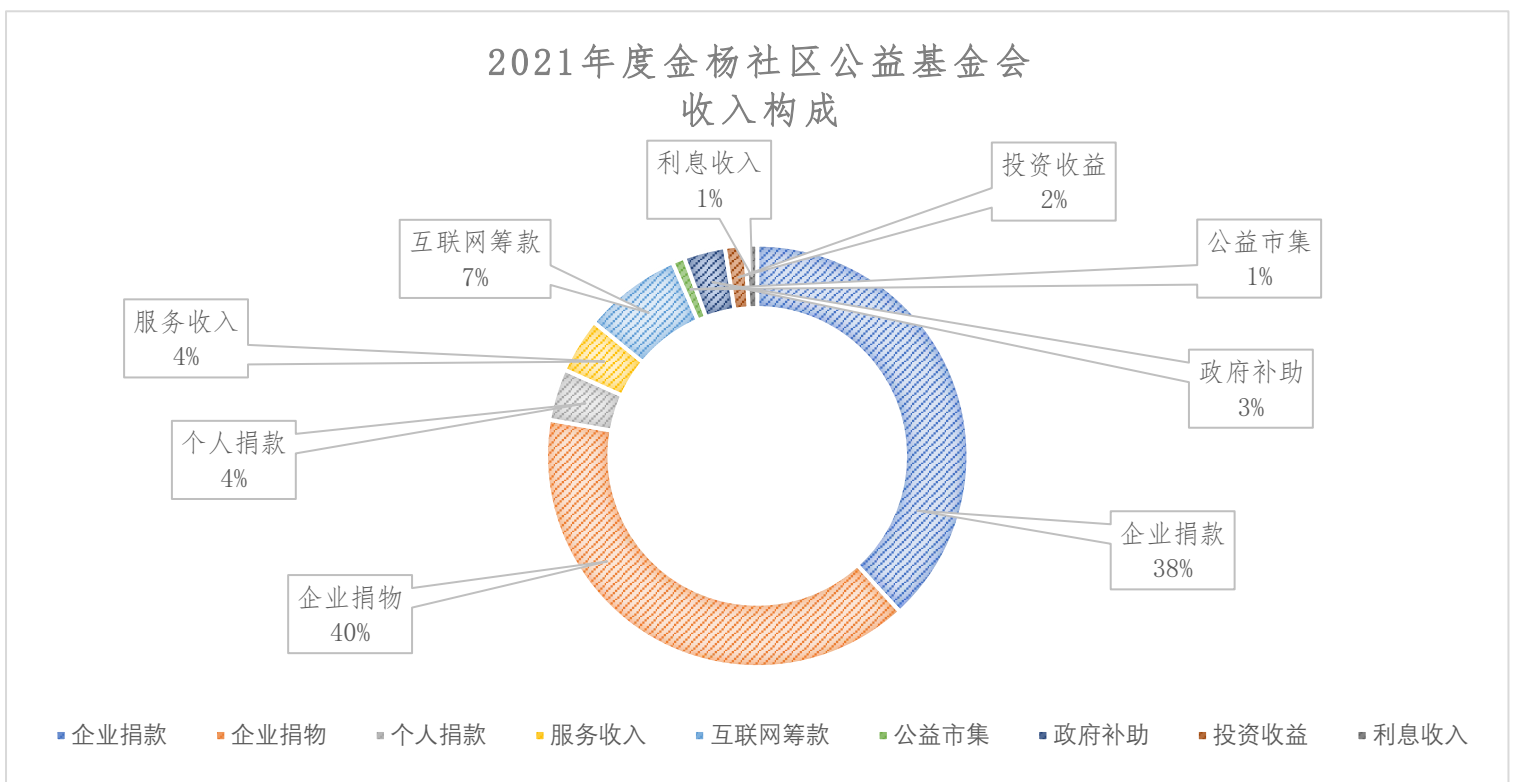
截止 12 月 17 日，金杨社区公益基金会收入为 586,560.39 元，其中，互联网筹款、公益市集部分的收入入账金杨社区公益基金会在上海市慈善基金会和上海仁德基金会设立的金杨专项，待请款后入基金会账户；另有上海市民政局给予治汇·焕新——金杨公益微创投项目 49,800 元资助款、韵达公益基金会资助暖心·韵苗助学 30,000 元资助款尚未到账。

表 1-2021 年度金杨社区公益基金会收入汇总（截止 12 月 17 日）

单位：人民币元

| 收入类型 | 企业捐款 | 企业捐物 | 个人捐款 | 服务收入 | 互联网筹款 | 公益市集 | 政府补助 | 投资收益 | 利息收入 |
|------|-----------|-----------|-------|----------|----------|---------|----------|---------|---------|
| 金额 | 224057.61 | 231943.24 | 23208 | 24752.47 | 44067.46 | 5613.60 | 18545.74 | 9019.73 | 5352.54 |

表 2-2021 年度金杨社区公益基金会收入构成



2021 年度基金会捐赠收入较 2020 年度大幅下降，这其中不乏 2020 年疫情初期公众捐款热情的放大效应和后期经济下行压力增大对企业捐赠意愿有所影响等因素。在第二届理（监）事会第二次会议上，秘书处已经对这一情况进行了预判，并制定了“撬动社区慈善资源，拓展多元筹资渠道”，通过调整、改变基金会的筹款结构，为机构创造一个更稳定、多元的募资结构。在即将过去的一年中，基金会主要通过以下几点实现收入增长：

（一）试点小区专项微基金 拓展筹资渠道

秉承社区基金会整合社会资源、服务社区发展的理念，基金会在 2021 年尝试在居民区探索试点设立小区专项微基金，以期改善社区公共服务在资源筹措方面长期依靠政府支持的现状，拓展社区发展所需资源的来源渠道，吸引更多的相关方参与，发展多元的公共资源筹措—管理—调配的参与主体，使社区公共服务的资源真正变成一池活水。6 月，基金会与罗山二居合作设立 19,000 元的小区微更新专项微基金（罗山二居筹,14,000 元，基金会配捐 5,000 元），用于小区东方广场儿童乐园和微更新项目的开展。

目前，小区专项微基金对于单个项目使用额度没有限定，使用的标准为在项目预算合理、合规的基础上不超过专项微基金账户本身余额即可。

（二）服务社区自治项目 开展线上筹款

2021 年，金杨社区金台二居建立起了一支名为 JT²NR 的居民自治团队，计划以 TNVR 的方式在第一年对小区内的 50 只左右流浪猫进行诱捕（trap）—绝育（neuter）—防疫（vaccines）—放归/领养（release），通过这一方式从根源上解决小区内流浪猫无序繁殖的问题。5 月，基金会通过联动上海市慈善基金会公募权的方式，在腾讯公益平台上线筹款项目流浪猫管理初创营，筹措资金，助力社区自治项目的开展。截止 11 月末，该项目共计筹款 34,695.94 元。

（三）以项目合作吸引大型基金会定向捐款

2021 年，基金会与上海韵达公益基金会达成合作意向，拟开展金杨社区“暖心关爱 韵·苗助学”项目，帮助 10 名金杨社区困境儿童（社会孤儿）、或

低保低收入家庭、残疾人家庭、困难单亲家庭、零就业家庭、多子女困难家庭中的学习刻苦认真、成绩优异、品德高尚的高中学生，为他们提供每年 3000 元、连续 3 年的助学金，让“暖心”专项更精准地覆盖到特定困难群体。

经过前期的走访筛选，该项目现已确定 10 名高中生帮扶对象，进入签约落实阶段。

（四）承接经营性服务 增加机构收入

2021 年 11 月，基金会向浦东新区税务局成功申领税务发票，通过承接新区社区基金会管理服务网络建设项目（金杨分会场）、爱满社区——基金会开放日（金杨分会场）等培训、展览服务，增加机构收入。

（五）开展稳健理财 增加投资收入

2021 年 6 月，基金会与中国银行合作，通过挂钩型结构性存款等稳健理财途径，实现保本基础上的投资收入增加。

三、构建社区治理平台 助力社区治理创新

2021 年，基金会围绕构建社区治理平台、助力社区治理创新，落实运作了包括社区治理、社区帮扶、慰老助残等公益项目 13 个，上线互联网筹款项目 3 个，开展活动 100 余场，帮扶社区困难居民 6 名（暖心专项）。其中，“治汇·焕新——金杨公益微创投项目”获评上海市民政局 2021 年上海市民政局局管社会组织参与民政领域社会治理创新项目，“绿荟金杨——金杨社区亲瓶菜园项目”获评浦东新区民政局 2022-2024 年浦东新区社会组织品牌项目。

| 序号 | 项目名称 | 项目类型 | 运作机构 | 备注 |
|----|-----------------------|-------------------|------------------------------|-------|
| 1 | 小微企业发展助力项目 | 社区公共服务 | 金杨社区创业协会 | |
| 2 | “益+1”召集令助力计划 | 社会组织服务 | 金杨社区公益基金会 | |
| 3 | 我的社区我的家 | 社区融合 | 金杨社会组织服务中心 | |
| 4 | 癌症康复 你我同行 | 社区帮扶 | 景行公益服务中心 | |
| 5 | 东方广场小区儿童乐园 | 社区公共服务 | 罗山二居委 | 注 1 |
| 6 | 益行金杨 金杨社区公益市集 | 社区倡导 | 金杨社区公益基金会 | |
| 7 | 治汇·焕新 金杨公益微创投 | 社区治理 | 金杨社区公益基金会 | |
| | ① | 社区微更新 | 乐农菜园科普咨询服务中心 | |
| | | | 罗山五居绿植自治团队 | 注 2 |
| | ② | 特色楼道建设 | 有邻社区治理服务中心 | |
| | ③ | 流浪猫管理初创营 | 金台二居 JT ² NR 自治团队 | 注 3 |
| | ④ | “扬帆”社区青少年科学探索推广项目 | 志远文化服务社 | |
| | ⑤ | “爱与陪伴”社区服务项目 | 新金桥金杨养老院 | |
| 8 | 希望相伴爱相随 | 助残济困 | 乐爱社工师事务所 | |
| 9 | 岁月留影 我的婚纱你的梦 | 为老服务 | 金杨社区创业协会 | |
| 10 | “暖心”救急难专项 | 社区帮扶 | 金杨社区公益基金会 | |
| 11 | 暖心-韵·苗助学 | 社区帮扶 | 金杨社区公益基金会 | |
| 12 | 浦东新区社区基金会 管理服务网络建设 | 社会组织服务 | 金杨社区公益基金会 | 金杨分会场 |
| 13 | 爱满社区 基金会开放日 | 社会组织服务 | 金杨社区公益基金会 | 金杨分会场 |

注 1：该项目具体由东方广场公寓业主委员会在罗山二居居委监督指导下运作落实。

注 2：该项目具体由罗山五居绿植自治团队在罗山五居居委监督指导下运作落实。

注3：该项目具体由金台二居 JT²NR 自治团队在金台二居居委监督指导下运作落实。

在过去的一年中，基金会进一步发挥社区资源链接者的作用，以“回应社区真实问题和需求、推动社区参与，提升社区居民（团队）自我服务和自我发展能力”为目标，构建社区治理平台，助力社区治理创新，为社区居民提供专业化、社会化、多样化的服务。在项目开展的过程中，基金会致力引导社区工作者、社会组织、社区自组织、社区居民及其他相关方以项目的运作开展为依托建立有效的自治共治渠道，逐步在政府、社会组织（社区自组织）、社区居民和其他相关方之间建立一个有效合作的平台，发挥社会组织、社区自组织种类多、专业性强的特点，结合社区居委会与居民联系广、居民信任度高的优势，形成优势互补，协心戮力，促进政府、社区、社会组织三方良性联动，促成社区“共建共治共享”良性循环的形成。

四、2022 年工作规划

2022 年，基金会拟继续拓展筹资渠道，为机构创造更稳定、多元的募资结构。一方面继续巩固拓展企业捐款，通过与企业、基金会等合作扩大基金会资金筹集渠道和存量；另一方面继续推进小区专项微基金的设立，助力社区自治，用贴近居民生活的项目吸引筹资服务社区。

在项目运作方面，基金会将继续落实推进项目评审委员会等专业机构的建立，进一步规范机构项目立项运作流程。同时，围绕街道工作要求，进一步服务社区自治项目的开展，助力社区共治平台的建立，引导更多优秀社会组织参与辖区社区治理服务，合力打造社区为民服务优秀项目。

一年来，金杨社区公益基金会秉持初心，立足社区需求，不断开拓创新，开发了贴近居民的特色项目，营造了更为浓厚的社区公益氛围。汗水浇灌收获，实干笃定前行。2022年，金杨社区公益基金会将以时不我待的紧迫感，不进则退的压力感，干事创业的责任感，服务为民的使命感，凝聚社会合力参与社区治理，共同打造金杨美好的明天。

上海浦东新区金杨社区公益基金会

2021年12月23日