

危中有机 事在人为

——金杨社区公益基金会 2020 年度工作报告

2020-12-24

危中有机 事在人为

——金杨社区公益基金会 2020 年度工作报告

2020 年春节，喜迎新春的欢乐氛围被一场突如其来的新冠疫情打破。很快，社区成为了疫情防控的主战场。也因此，在完成基金会各项既定工作的同时，防疫在金杨社区公益基金会 2020 年度工作中占据了重要篇幅。

一、“疫”路同行 疫情下的社区基金会

在这次的疫情中，防控的主力无疑是政府、医院和社区一线。作为社区基金会，似乎除了工作人员下沉社区一线，一时间找不到更好的途径发挥自身作用。在这一背景下，金杨社区公益基金会的工作分为了三个部分，实时了解社区需求，链接资源，紧急物资援助；工作人员下沉社区一线，助力社区防疫；链接资源，协同企业、社会组织、团体、居民等多元力量共同抗疫。

（一）金杨社区一心移“疫”社区防控物资采购捐赠项目

2月3日，在街道分管领导的支持下，基金会在理事微信群召开特别理事会议，决议新型冠状病毒疫情社区防控物资采购捐赠事项。在征得全体理事同意后，基金会秘书处第一时间启动了 2020 金杨社区一心移“疫”社区防控物资采购捐赠项目。

从 2 月 3 日项目启动，到 4 月 17 日项目第一阶段完成，基金会

共收到来自社区居民和社会组织的定向捐款 50,063.49 元，采购了包括一次性口罩 5000 只、手套 5000 只、雨衣（防护用）400 件、500 毫升装酒精搓手液 60 瓶、润喉糖 500 盒、护手霜 500 支、10 片装力度伸维生素 C 泡腾片 450 盒等物资。该定向捐款尚结余资金 7,245.49 元。基金会共计收到来自企业、社会组织、团体和社区居民 12 个批次，经专业评估机构估价价值 113167 元的捐赠物资。这些物资里，既有社区防疫消毒急需的红外额温枪 5 支、一次性口罩 4500 只、N95 口罩 2000 只、手套 3500 只、84 消毒液 560 升、5 升装 75%酒精消毒液 50 桶、100 毫升装酒精喷雾 600 瓶，也有捐赠给社区一线工作者的 500 杯爱心奶茶和 500 份爱心点心、300 份黑蒜精华液。

（二）“致敬她”项目

3 月 6 日至 8 日，金杨社区公益基金会与正荣基金会合作，通过向奋战在社区防疫一线的女性工作者赠送暖心包的形式，将包括鲜花、酒精喷雾、柠檬精油、护手霜、面膜、新鲜蔬菜等价值 5162 元的物资送到了金杨的 80 位“自疫情发生以来长期坚持在抗疫一线，表现突出，具有示范带头作用的女性一线工作者”手中，为社区一线抗疫女性工作者过一个特殊时期不同寻常的节日。

项目自 2020 年 2 月 20 日形成方案，物资于 3 月 5 日全部到位，3 月 6 日至 8 日实施，于 3 月 11 日形成总结。整个项目策划、运作的过程中，金杨新村街道妇女联合会、金杨社会组织服务中心、金杨社区社会组织联合会、景行公益服务中心、幸福海马公

益团队和上海丰伟果蔬合作社、FLÖWERPLUS 花加、金桥国际商业广场等企事业单位、社会组织、志愿者团队在受益人推荐、物资、人力等方面给予了基金会支持。

(三) 2020 金杨“疫”线影像记录展

4月17日，2020金杨“疫”线影像记录展开幕。项目于3月24日立项，4月17日在金杨益天地开展，于5月18日转至金桥国际展览，于6月12日转至罗山六居展出，于6月28日转至金杨二居展览。

为期4个月的展览，从社会组织的视角出发，用影像和文字图说的方式，展现了疫情期间金杨社区从政府机构、到社区一线、企业、社会组织，再到普通志愿者、社区居民为抗击疫情连续奋战和无私奉献的感人瞬间。

(四) 2020 金杨社区智·安联防项目

“社区是疫情联防联控、群防群控的关键防线”，而在疫情控制期间，由于社区人员密集，给社区管控带来了不小的难度。2020年6月，金杨社区罗山块一些商品房小区的业委会工作人员在居委的推荐下来到金杨社区公益基金会，提出希望基金会帮助他们完善社区智能防控体系建设，提高社区防控的信息化、智能化水平。在深入社区进行需求调研后，基金会发现金杨的很多小区都有着类似的需求，也同样面临改造升级资金方面的缺口。据此，在街道领导的支持下，经过

理事会讨论，基金会发挥社区共治平台作用，多次上门与各方商讨，最终确定下居民（业委）出一点、街道出一点、辖区共建单位出一点的出资方式。2020年8月至11月近4个月的时间里，在金杨新村街道平安办和罗山派出所的指导下，金杨社区公益基金会积极联系沟通辖区企事业单位，前后共计筹措资金70万元，在金杨的15个小区建设全覆盖封闭式社区智能安防系统，助力社区形成“全域覆盖、圈层防护、要素管控、共建共治”的立体化、信息化、智能化社会面防控体系。

疫情冲击初期，作为基于理性和科层决策的政府尚未完全发挥作用，社区一线面临防疫消毒物资紧缺的局面。这一时期，基金会充分发挥自身反应迅捷的优势，第一时间启动2020金杨社区一心移“疫”社区防控物资采购捐赠项目，发挥自身扎根社区的优势，链接各项资源，用社区基金撬动居民本土意识，建立起社区战疫资金池，筹措采购各类社区急缺的防疫物资及时送到社区一线，成为政府等抗疫主力的有效补位者。而随着疫情的发展，基金会更多地开始打造高效的社区资源流转平台，有效链接资源，筹集物资，聚焦社区各居委、养老机构、社区卫生服务中心、派出所、城管中队等疫情一线，成为社区的联动者、服务者。伴随着后疫情时代的到来，社区越来越多的将采用如智能安防监控云平台、智能门岗系统等现代科技手段，以智慧高效、有效地抗击疫情，这一时期，基金会尝试将多元主体纳入社区建设来解决社区共性问题，挖掘社会资本和自治资源，探索社区参与式

治理、公共服务的社会化机制，潜移默化地推广了“社区共治”的理念。

作为以“社区”作为主体，调动自身资源解决社区问题的公益组织，纵观整个2020年初的这场疫情，金杨社区公益基金会明确定位，发挥自身社区公益活动资金池、资源流转平台、社区共同文化塑造者的作用，在政府、企业、社会组织、社区居委、社区居民、志愿者之间打造高效的信息传递、互助服务机制，有效服务了社区一线防疫工作。

二、正心跬步 规范基金会内部治理

2020年，金杨社区公益基金会继续以“强基、增能”为核心，不断打造规范、高效的基金会运作体系。

（一）党建工作

2020年，基金会党支部始终重视加强党员思想政治建设。在继续参加中心的党支部日常组织生活、党员活动的同时，结合工作实际，积极发挥党员的带头作用，在学习中谈思想，在活动中谈感受，使党建工作同步融入基金会日常工作。

（二）组织架构

2020年5月，基金会秘书处完成理监事会换届工作，并同步完成相关备案、换证工作。通过投票选举，王玉珍、孙子粉、朱磊、刘

晓萍、李明、李东方、汪德平、杨彬、陈辉晴、姚燕芳、皇甫铄、袁桂兰、程任勇为第二届理事会理事。监事长倪素珍因年龄原因，主动请辞监事职务。经过各方推举，会上选举朱军、吴珍珠、琚莉为第二届监事会监事。这次的换届，为基金会今后的有序发展夯实了基础。

（三）年报工作

基金会秘书处于 2020 年 1 月协调上海上审会计师事务所进行财务审计，梳理 2019 年度公募活动情况、年度公益项目资助情况、单位人力资源情况、基金会内部规范化运作情况等信息，于 2020 年 3 月完成上海市社会组织网在线年报申报工作。

（四）公信力建设

秉承“专业规范 公开透明”的原则，截止 11 月底，基金会共计发布 68 篇微信推文，并同步更新网站、微博信息，向社会展示基金会的项目活动和工作动态，接受社会监督。同时，2020 年基金会中基透明指数得分 81.2 分，仅排名上海市第 11 位，仍有较大进步空间。

三、链接资源 探索多元资金筹集渠道

2020 年，基金会多方链接资源，探索多元资金筹集渠道，共计收到捐款捐物总额 1,455,914.92 元。

（一）“暖心”救急难专项基金

根据上海市民政局沪民社基发【2020】2号文件《上海市民政局关于在社区基金会开展设立“暖心”专项基金试点的通知》的要求，为了推动社会力量参与社会救助，进一步强化本市困难群众兜底保障，本市拟依托社区基金会设立“暖心”专项基金试点，金杨社区公益基金会被列为全市10家试点社区基金会之一。

2020年5月11日，在金杨社区公益基金会第二届理（监）事会第一次会议上通过金杨社区公益基金会设立“暖心”救急难专项基金项目相关工作，并启动“暖心”救急难专项基金基金管理委员会和监督委员会相关事宜。

本着“齐心协力 济弱扶倾”的宗旨，金杨社区公益基金会坚持“用社区基金撬动居民本土意识”的筹款理念，面向社区企事业单位、各居民区、社会组织、爱心居民，用社会力量补充社区救助帮扶。经过多方沟通协调，由金杨新村街道各居民区出资30万元、浦东新区福利彩票中心出资2万元，共计32万元，由金杨社区公益基金会发起成立的金杨社区“暖心”救急难专项基金于2020年8月12日正式启动。2020年9月，该专项获得来自市帮困互助基金会5万元的设立资金支持。

就在首笔捐款到位的同时，本着“人民城市人民建、人民善款人民筹”的理念，基金会“暖心公益·你我同行”网络筹款项目也同步在腾讯公益平台上线。在9月7日到9月9日短短的三天时间里，以金杨社区居民为主要构成的爱心人士共为此项目捐款14798.52元。

专项基金设立至今，已向 2 名因病致贫的社区居民提供了现金帮助，向 5 名困难学生捐赠了书包、铅笔盒、笔记本等物品。

（二）基于特殊事件的捐款捐物

自新型冠状病毒疫情爆发以来，社会组织、企业及社区居民捐赠的热情高涨。在疫情中，金杨社区公益基金会有效发挥自身扎根社区的优势，以社区居委为切入点，用社区基金撬动居民本土意识，建立起了社区战疫资金池。仅 2020 金杨社区一心移“疫”社区防控物资采购捐赠项目就收到 33 位社区居民个人捐款，收到的来自企业、社会组织、团体和社区居民 12 个批次的物资捐赠，共计 163230.49 元。

（三）99 公益日众筹

2020 年，金杨社区公益基金会在腾讯公益平台上线“我的社区我的家”和“暖心公益·你我同行”两个互联网筹款项目。截止目前共筹得捐款 25119.51 元，获得腾讯配捐 1825.11 元，1253 份公众筹款记录，779 人次参与了一起捐。其中“暖心公益 你我同行”收到捐款 13234.08 元，获得腾讯配捐 1649.45 元，487 份公众筹款记录，267 人次参与了一起捐；“我的社区我的家 环卫工人关怀计划”收到捐款 11885.43 元，获得腾讯配捐 175.66 元，766 份公众筹款记录，512 人次参与了一起捐。

（四）公益市集

2020年，基金会开展“心益仲夏”、“爱益金秋”和“情益暖冬”三场公益市集活动，分别筹款1679元、1968.1元和2504.5元。通过公益市集项目，基金会在社区内培育起了良好的公益氛围。

（五）增值保值

基金会通过购买银行稳妥型理财产品进行资产保值增值，以激发社区公益资源的再生活力，2020年投资收益8,383.56元。

四、服务社区 规范公益项目资助与管理

（一）持续发力 继续推进品牌项目建设

绿荟金杨——2020金杨社区亲瓶菜园项目菜园的升级方向、志愿者团队的管理、主题活动的确定和菜园的景观化打造等开展了6次种植志愿者讨论，完成3个亲瓶菜园、5个亲瓶乐园打造和1个包括花卉、中药材、蔬菜种植在内的景观化亲瓶同心园的打造，完成种植活动13次，亲子、科普主题活动15次，将党群活动、亲子阅读、敬老服务、自然科普和家庭废弃物资源化再利用等内容融入到项目中，为居民提供家门口服务的同时也潜移默化地提高了社区文明和谐程度。

完成与进涛小学、香山中学合作的“圾”不可失——小小少年绿荟金杨项目子项目慧眼识圾儿童绘画大赛和海报设计大赛活动。两场大赛分别收到15658人次和20882人次网络投票评选出优秀作品，获

得良好的社会反响。

截止 2020 年 11 月底，金杨社区 15 根羽毛公益项目共计完成 16 场 320 人次包括自闭症儿童和聋哑儿童在内的特殊儿童的羽毛球启蒙课程。

(二) 链接资源 资助开展契合社区需求的项目

为更好地发挥金杨社区公益基金会社区共治平台的作用，基金会在前期探索的基础上，对金杨社区 48 个居民区的社区需求进行梳理，通过运作金杨社区微公益创投项目。通过对焦与社区居民日常息息相关的微心愿、微需求，以居民区为单位，根据“细微化、项目化”原则，设计小项目，提供小资助，引导社区工作者、社会组织、社区自组织、社区居民及其他相关方，通过微参与、解决微问题、处理微事件、构建微机制、形成微环境，逐步在政府、社会组织（社区自组织）、社区居民和其他相关方之间建立一个有效合作的平台，发挥社会组织、社区自组织种类多、专业性强的特点，结合社区居委会与居民联系广、居民信任度高的优势，形成优势互补，促进政府、社区、社会组织三方良性联动，将服务送到社区居民家门口。第一批微公益项目聚焦社区环保、社区融合、亲子家庭、特色楼道建设等四类，将党群活动、心理健康服务、文化服务七彩楼道建设等服务送到社区居民身边。

五、展望未来 2021 年度工作规划

“大灾”年份的捐赠，往往会“透支”未来。可以预见疫情对于

公益行业的消极影响将会从 2021 年开始凸显，筹款工作将更加艰难。2021 年，基金会拟一方面继续巩固拓展企业捐款，通过与企业、基金会等扩大基金会资金筹集渠道和存量；另一方面重点培育小额社区捐赠人，用贴近居民生活的项目吸引筹资。

在项目运作方面，基金会鼓励社区居民组织申请微公益创投项目提案，引导社会组织优势服务内容，拓展其社区服务领域及范围，扩大项目宣传力度，引导更多优秀社会组织参与辖区社区治理服务，合力打造社区为民服务优秀项目。

一年来，金杨社区公益基金会秉持初心，立足社区需求，不断开拓创新，形成了较为规范的运作机制，开发了贴近居民的特色项目，营造了更为浓厚的社区公益氛围。相信在各位理事、监事的共同努力下，金杨社区公益基金会会将始终不渝地践行使命，砥砺前行，凝聚社会合力参与社区治理，共同打造金杨美好的明天。